OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE ŞI AGROCHIMICE CLUJ
Cod fiscal: 4736469, Cont IBAN: RO43TREZ21620F330800XXXX,
Cluj-Napoca, Str. Fagului, nr. 1, Cod 400483, Jud. Cluj,
Tel. 0264-443471, Tel/Fax 0264-443467, e-mail: cluj.ospa@yahoo.com,
ospa.cj@madr.ro, web: www.ospacluj.ro

Nr. 7 din 06.01.2023

RAPORT DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2022

Ref: *conform modelului prevăzut în anexa nr. 3 a Legii nr. 544/2001 cu modificările şi completările ulterioare şi a adresei MADR nr. 321711/27.12.2022.*

I. Profilul organizațional

1.1. Misiunea OFICIULUI DE STUDII PEDOLOGICE ŞI AGROCHIMICE CLUJ, precum şi obiectivele care trebuiau atinse în perioada de raportare, anul 2022

Oficiul de Studii Pedologice şi Agrochimice Cluj (OSPA Cluj) funcţionează (din anul 1968), în temeiul prevederilor din HG 477/1990, a HG 362/2002 şi a Ordinului MADR 362/2021, ca instituţie de stat de interes public, cu personalitate juridică, în subordinea Direcţiei pentru Agricultură a Judeţului Cluj (DAJ Cluj). OSPA Cluj funcţionează în subordinea tehnică a Direcției Îmbunătățiri Funciare și Fond Funciar din cadrul Ministerului Agriculturii şi Dezvoltării Rurale (MADR) şi în subordinea metodologică a Institutului Naţional de Cercetare-Dezvoltare pentru Pedologie, Agrochimie şi Protecţia Mediului – ICPA Bucureşti.

Finanţarea OSPA Cluj se realizează integral din venituri proprii conform HG 8/2009, a HG 477/1990, a Legii 246/2020 privind Utilizarea, Conservarea și Protecția Solului, și a Ordinului MADR 362/2021. Veniturile realizate prin lucrări contractuale, specifice obiectului de activitate sunt destinate acoperirii cheltuielilor pentru realizarea acestora şi sunt utilizate potrivit prevederilor legale. OSPA Cluj deserveşte judeţele Cluj şi Bistriţa-Năsăud. Judeţul Bistriţa-Năsăud nu are în structură instituţională OSPA.

OSPA Cluj este o instituţie tehnică care realizează studii pedologice, agrochimice şi alte studii şi cercetări specifice care reprezintă bunuri proprietate publică accesibile contra cost persoanelor fizice şi juridice interesate, cu excepţia cazurilor reglementate potrivit prevederilor legale.

Studiile pedologice întocmite, precum şi bazele de date aferente sistemelor judeţene de monitorizare, Cluj şi Bistriţa-Năsăud, sunt în administrarea direcţiilor pentru agricultură (DAJ Cluj și DAJ Bistrița-Năsăud), în vederea fundamentării acţiunilor specifice, a elaborării strategiilor de dezvoltare din mediul rural şi a siguranţei alimentare.

OSPA Cluj îşi realizează misiunea prin obiectul de activitate sintetizat în următoarele activităţi şi atribuţii prin elaborarea şi întocmirea de studii în domeniile specifice (Legea 246/2020):

a) elaborează studii pedologice şi agrochimice, realizează şi reactualizează sistemele judeţene de monitorizare sol-teren pentru agricultură;

b) elaborează studiile agrochimice pentru utilizarea raţională, monitorizarea cantitativă şi calitativă a aplicării îngrăşămintelor minerale şi/sau organice, precum şi a amendamentelor;

c) elaborează proiecte de organizare şi sistematizare a terenurilor agricole în cadrul unităţii administrativ-teritoriale, pe care le pun la dispoziţia primăriilor şi consiliilor locale;

d) urmăreşte permanent optimizarea exploataţiilor agricole în scopul îmbunătăţirii eficienţei economice, creşterii producţiei şi îmbunătăţirii indicilor de calitate a producţiilor agricole, prin realizarea documentelor/studiilor de evaluare, cercetări ştiinţifice, testări sau verificări ale calităţii produselor agricole în raport de calitatea solului, a apei de irigat, a fertilizării și tratamentelor fitosanitare, ale tehnologiilor de producție pentru agricultură;

e) propune și participă la elaborarea și actualizarea metodologiilor de întocmire a studiilor pedologice și agrochimice, a normelor şi reglementărilor specifice domeniului de activitate în ceea ce priveşte utilizarea, conservarea, ameliorarea și protecția calității solului;

f) stabileşte grupele de terenuri neproductive care pot fi amenajate în cadrul perimetrelor de ameliorare şi folosite pentru producţia agricolă, inclusiv pentru recuperarea pajiştilor permanente scoase din circuitul agricol în condiţiile legii, la propunerile înaintate de unităţile administrativ-teritoriale;

g) în baza studiilor efectuate propune şi stabileşte măsurile şi lucrările necesare pentru protecţia şi ameliorarea terenurilor neproductive care pot fi amenajate în cadrul perimetrelor de ameliorare şi folosite pentru producţia agricolă, inclusiv pentru recuperarea pajiştilor permanente scoase din circuitul agricol în condiţiile legii;

h) elaborează studii, întocmeşte şi actualizează anual baza de date la nivel judeţean a terenurilor degradate şi a zonelor de risc la eroziune, exces sau deficit de umiditate, scăderea conţinutului de materie organică şi elemente nutritive, reducerea biodiversităţii, compactarea, sodizarea, alcalinizarea, acidifierea şi deşertificarea;

i) elaborează studii pedologice şi/sau agrochimice bonitarea terenurilor agricole pentru: încadrarea în clasa de calitate, concesionarea, arendarea, comasarea parcelelor, schimbarea categoriei de folosinţă, scoaterea din circuitul agricol, redarea/introducerea în circuitul agricol;

j) elaborează studii de specialitate şi/sau analize privind înfiinţarea plantaţiilor, amenajărilor orizicole, legumicole piscicole, evaluare, prognoză, impact şi bilanţ de mediu pentru obţinerea autorizaţiei de mediu;

k) supraveghează și propune măsuri pentru protecția și restabilirea calității solului în cazul producerii de daune sau degradări ale solului, precum și a modului de utilizare a îngrășămintelor.

Conducerea OSPA Cluj este asigurată de către director care este ordonator de credite şi reprezintă instituţia în relaţiile cu personalele fizice şi juridice. Directorul a fost încadrat pe bază de concurs, fiind numit prin Decizia nr. 18/23.04.2014 a DAJ Cluj. În luarea deciziilor directorul este sprijinit de contabilul unitatii şi şefii de compartimente (*Compartiment calitate; Compartiment financiar, contabil, personal, salarizare, administrativ; Compartiment studii pedologice si agrochimice, evaluarea terenurilor agricole; Compartiment analize de laborator; Compartiment monitorizare, bonitate, cartografie, editie si multiplicare*). În lipsa directorului, este desemnată o persoană care poate reprezenta instituţia, în limitele împuternicirii acordate şi a dreptului de semnătură. Contabilul coordonează activitatea financiară şi răspunde de folosirea legală a resursei financiare. Personalul OSPA este constituit din specialişti în domneiu, cu experienţă profesională, grupat în: 1 personal de conducere și 10 posturi - personal funcţii de execuţie.

Toate serviciile oferite de OSPA Cluj sunt prezentate la adresa de site: http://www.ospacluj.ro și pot fi realizate numai pe bază de contract: http://www.ospacluj.ro/formulare.html

II. Politici publice

2.1. Indici de performanţă, cu prezentarea gradului de realizare a acestora

Principalele programe, respectiv activităţi realizate de OSPA Cluj sunt:

2.1.1. Programul Naţional de Monitorizare Sol-Teren pentru Agricultură care prevede la Anexa 1 din Ordinul MADR 362/2021 – PROGRAMUL privind elaborarea de studii pedologice și agrochimice prin oficiile de studii pedologice și agrochimice (OSPA) pentru perioada 2022-2031, următoarele:

Nr. crt.	Județul	Suprafața agricolă a Județului (ha)	Suprafața agricolă cuprinsă în Program pentru elaborarea studiilor pedologice și agrochimice, în perioada 2022-2031 (ha)		Valoarea estimativă (mii lei)	
			Total suprafață	Anual	Total	Anual
1	Cluj	432835 (81 UAT-uri)	352893	35289	25408	2541
2	Bistrița Năsăud	297600 (62 UAT-uri)	228939	22894	16484	1648
Total		730435	581832	58183	41892	4189

Conform Ordinul MADR 362/2021 valabilitatea studiilor este de: 10 ani - studiul pedologic; 4 ani (1-2 soluri poluate) - studiul agrochimic.

Conform Ordinului MADR 362/2021, Anexa 4, Art. 12, punctul 2, OSPA Cluj elaborează și transmite către DAJ (Cluj și Bistrița-Năsăud), ***Raportul anual privind starea de calitate a solului***:

Anexa 1: Raportul anual, 2022, privind starea de calitate a solului la nivelul județului Cluj (nr. 928/30.12.2022);

Anexa 2: Raportul anual, 2022, privind starea de calitate a solului la nivelul județului Bistrița-Năsăud (nr. 929/30.12.2022);

Situația studiilor pedologice pe cele 2 județe gestionate pedologic de OSPA Cluj este:

a. Județul Cluj (2022), din 81 UAT (432835 ha): 7 UAT cu studii până în 10 ani; 66 UAT cu studii mai vechi de 10 ani; 8 UAT fără studii pedologice și agrochimice.

UAT cu studii până în 10 ani (**7**)	UAT cu studii mai vechi de 10 ani (**66**)	UAT fără studii pedologice (**8**)
Căpușu Mare (6867 ha)-2017; Gârbău (4869 ha)-2014; Moldovenești (9094 ha)-1986, 2021; Poieni (9191 ha)-2016; Săcuieu (6445 ha)-2012; Sic (4048 ha)-2014; Țaga (6389 ha)-1989, 2022;	Aghireșu (6867 ha)-2011; Aiton (3777 ha)-2006; Aluniș (3942 ha)-1989; Apahida (7819 ha)-2002; Aşchileu Mare (4066 ha)-1996; Baciu (5558 ha)-1994; Băișoara (4826 ha)-2011; Bobâlna (6822 ha)-1997; Bonțida (6227 ha)-2006; Borșa (5123 ha)-2011; Buza (2074 ha)-2006; Căianu (4094 ha)-2008; Călărași (3189 ha)-2011; Călățele (4442 ha)-1988; Cămărașu (4007 ha)-2003; Cășeiu (4624 ha)-1999; Cătina (4100 ha)-2005; Câțcău (2579 ha)-1997; Ceanu Mare (8133 ha)-2004; Chinteni (7242 ha)-1995; Ciurila (5390 ha)-1994; Cojocna (10462 ha)-2008; Cornești (6195 ha)-1989; Cuzdrioara (1384 ha)-1998; Dăbâca (3622 ha)-1989; Feleacu (3723 ha)-1995; Fizeșu Gherlii (4218 ha)-2009; Florești (3956 ha)-1991; Frata (6040 ha)-2004; Geaca (5004 ha)-2003; Gilau (4035 ha)-1991; Iara (8059 ha)-2011; Iclod (5134 ha)-2011; Izvoru Crișului (3283 ha)-2007; Jichișu de Jos (2689 ha)-1998; Jucu (6491 ha)-2010; Luna (4090 ha)-2002; Mănăstireni (5399 ha)-2007; Mica (4256 ha)-1998; Mihai Viteazu (2572 ha)-2007; Mintiu Gherlii (5295 ha)-2006; Mociu (6160 ha)-2003; Palatca (3629 ha)-2005; Panticeu (5209 ha)-1996; Petrești de Jos (5826 ha)-2009; Ploscoș (3459 ha)-2006; Râșca (3825 ha)-2007; Recea Cristur (5449 ha)-2011; Sănduleşti (1810 ha)-2010; Săvădisla (6859 ha)-1991; Sâncraiu (4442 ha)-1988; Sânmartin (4609 ha)-1987; Sânpaul (5847 ha)-1994; Suatu (4501 ha)-2004; Tritenii de Jos (4460 ha)-2006; Tureni (5377 ha)-2010; Unguraș (4556 ha)-1999; Vad (4880 ha)-1996; Viișoara (4993 ha)-2005; Vultureni (4244 ha)-1996; Câmpia Turzii (1688 ha)-2004; Cluj-Napoca (9848 ha)-2000; Dej (6177 ha)-2000; Gherla (2585 ha)-2008; Huedin (4218 ha)-2007; Turda (6966 ha)-2008.	Beliș (10466 ha); Chiuiești (6189 ha); Ciucea (2656 ha); Măguri Răcătau (9750 ha); Mârgău (12003 ha); Mărișel (4365 ha); Negreni (3997); Valea Ierii (5629 ha);

b. Județul Bistrița-Năsăud (2022), din 62 UAT (297600 ha): 15 UAT cu studii până în 10 ani; 22 UAT cu studii mai vechi de 10 ani; 25 UAT fără studii pedologice și agrochimice.

UAT cu studii până în 10 ani (**15**)	UAT cu studii mai vechi de 10 ani (**22**)	UAT fără studii pedologice (**25**)
Beclean (3659 ha)-2017; Braniștea (3234 ha)-2022; Bistrița (8292 ha)-2022; Căianu Mic (3905 ha)-2015; Cetate (4487 ha)-2022; Chiochiș (7155 ha)-2011; Dumitrița (4295 ha)-2022; Mărișel (6188 ha)-2015; Monor (4267 ha)-2017; Năsăud (3245 ha)-2021; Nușeni (7131 ha)-2012; Tiha Bârgăului (6706 ha)-2016; Uriu (3099 ha)-2017; Zagra (8187 ha)-2018; Șieuț (4739 ha)-2016;	Urmeniș (4941 ha)-2005; Bistrița Bârgăului (3148 ha)-2008; Budacu de Jos (4653 ha)-2011; Șieu Măgheruș (4032 ha)-2002; Șieu (5900 ha)-2002; Sânmihaiu de Câmpie (5623 ha)-2003; Petru Rareș (4244 ha)-2003; Ciceu Giurgești (7675 ha)-2003; Budești (4624 ha)-2004; Șintereag (5261 ha)-2004; Micești (3633 ha)-2006; Silivașu de Câmpie (2651 ha)-2005; Teaca (10030 ha)-2005; Milaș (4207 ha)-2006; Nimigea (7111 ha)-2005; Șieu Odorhei (3531 ha)-2006; Matei (6819 ha)-2008; Prundu Bârgăului (2464 ha)-2010; Lechința (10476 ha)-2009; Josenii Bârgăului (3560 ha)-2010; Galații Bistriței (5044 ha)-2010; Livezile (6846 ha)-2010.	Coșbuc (4094 ha); Ciceu Mihăiești (2252 ha); Runcu Salvei (1658 ha); Chiuza (2695 ha); Dumitra (6909 ha); Feldru (7248 ha); Ilva Mică (2218 ha); Ilva Mare (3225 ha); Leșu (3872 ha); Lunca Ilvei (3142 ha); Măgura Ilvei (2882 ha); Maieru (4627 ha); Negrilești (4302 ha); Parva (2771 ha); Rebra (2941 ha); Rebrișoara (5840 ha); Rodna (7589 ha); Romuli (2119 ha); Salva (3550 ha); Șanț (8661 ha); Sângeorz Băi (6640 ha); Spermezeu (3353 ha); Poiana Ilvei (1265 ha); Târlișua (6598 ha); Telciu (10380 ha).

Pentru anul 2022 prin Nota de Fundamentare transmisă MADR s-au solicitat fonduri pentru urmatoarele UAT-uri:

a. Județul Cluj: Țaga – 6277 ha; Beliș – 10256 ha; Mârgău – 12003 ha; Ciucea – 2749 ha; Sânmartin – 4609 ha.

b. Județul Bistrița Năsăud: Cetate – 4487 ha; Dumitrița – 4265 ha; Bistrița – 4475 ha; Braniștea – 3233 ha; Feldru – 5990; Negrilești – 4382,13 ha; Rebrișoara – 5121,14 ha.

Prin **Lista de Investiții a MADR pentru anul 2022** în Programul Național de Monitorizare Sol-Teren pentru Agricultură s-au asigurat fonduri pentru:

a. Județul Cluj: **1304197 lei** (Țaga – 6277 ha, fază teren: 350592 lei; fază finală: 227312 lei; Ciucea – 2749 ha, fază teren: 153498 lei; Beliș – 10256 ha, fază teren: 572795 lei) .

b. Județul Bistrița Năsăud: **779439 lei** (Cetate – 4487 ha, fază finala: 122679 lei; Dumitrița – 4295 ha, fază finală: 153954 lei; Braniștea – 3233 ha, fază finală: 93195 lei; Bistrița – 4475 ha, fază finală: 122434 lei; Negrilești – 4302 ha, fază teren: 287177 lei).

2.1.2. Studii pedologice și agrochimice pentru întocmirea Amenajamentelor pastorale, conform HG 1064/2013 cu modificarile și completările ulterioare, HG 214/2017 - se întocmesc de către OSPA, în baza Notei de Fundamentare transmisă către MADR.

Prin Notele de Fundamentare (NF) 2022, transmise către MADR, s-au solicitat fonduri pentru următoarele UAT-uri:

Nr. crt.	UAT, Jud. Cluj	Suprafața propusă de OSPA pe care să se realizeze studii pedologice și agrochimice (ha)
1	Aghireșu	4471,1
2	Aiton	1746
3	Beliș	3360,82
4	Bobâlna	4533
5	Bonțida	2850
6	Cătina	1627
7	Ciucea	2279
8	Ciurila	2690
9	Cluj-Napoca	3633
10	Cornești	916,51
11	Dăbâca	1942
12	Dej	2877
13	Feleacu	2262
14	Huedin	2271
15	Luna	713,7679
16	Mărgău	11488
17	Mihai Viteazu	765
18	Mociu	3144
19	Moldovenești	5000
20	Poieni	7845
21	Râșca	3213
22	Sânmartin	2054
23	Sânpaul	3353,06
24	Suatu	1348
25	Țaga	2480,24
26	Unguraș	2670
27	Viișoara	1891
	Total	**834336,3779 (7476744 lei)**

Nr. Crt.	UAT, Jud. Bistrița Năsăud	Suprafața propusă de OSPA pe care să se realizeze studii pedologice și agrochimice (ha)
1	Bistrița Bârgăului	2327
2	Branșitea	1091
3	Căianu Mic	2357,01
4	Coșbuc	1800,77
5	Dumitrița	3531
6	Feldru	4485
7	Măgura Ilvei	1236
8	Milaș	1391,75
9	Năsăud	1736
10	Negrilești	3370
11	Nimigea	4089
12	Prundu Bârgăului	1730
13	Rebra	2537,1
14	Rebrișoara	4369
15	Rodna	6572,66
16	Runcu Salvei	968
17	Sanț	5430
18	Salva	1743,17
19	Șintereag	2735
20	Telciu	8568
21	Zagra	5358
	Total	**67424,04 (5411670 lei)**

Prin **Lista de Investiții** primită anual de la MADR au fost asigurate fonduri pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice necesare întocmirii Amenajamentelor Pastorale. Situația studiilor pedologice și agrochimice necesare întocmirii Amenajamentelor pastorale, realizate în ultimii 6 ani este următoarea:

a. Jud. Cluj:

Anul	Număr	Studii realizate (suprafața) (clasa de calitate pentru pajiște)
2017	3	Așchileu (1755 ha) (IV); Mănăstireni (3078 ha) (IV); Sâncraiu (2429 ha) (IV).
2018	16	Săndulești (880 ha) (III); Borșa (1943 ha) (III); Tureni (2060,31 ha) (III); Chinteni (3188 ha) (III); Fizeșu Gherlii (2388 ha) (IV); Câmpia Turzii (184,176 ha) (III); Cămarașu (1333 ha) (III); Jucu (1979,66 ha) (III); Turda (1409,3373 ha) (III); Gherla (1486 ha) (III); Iclod (1435,10 ha) (IV); Ploscoș (1190 ha) (IV); Recea Cristur (2858 ha) (IV); Apahida (2166,04 ha) (III); Frata (1448 ha) (III); Izvoru Crișului (1601,90) (IV).

2019	8	Gilău (2044,60 ha) (IV); Cuzdrioara (533,37 ha) (III); Vad (2574,60 ha) (IV); Căpușu Mare (4093 ha) (IV); Cojocna (4310,63 ha) (IV); Geaca (2242 ha) (IV); Panticeu (3597 ha) (IV); Buza (681,71 ha) (III).
2020	12	Vultureni (2410 ha) (IV); Iara (5596,61 ha) (IV); Băișoara (4144,55 ha) (IV); Călățele (4001,09 ha) (IV); Gârbău (3237,93 ha) (IV); Sic (2189,09 ha) (III); Călărași (1036 ha) (III); Săvădisla (4267 ha) (III); Petrești de Jos (2898,3518 ha) (III); Ceanu Mare (2717,63 ha) (III); Mărișel (3908,04 ha) (III); Jichișu de Jos (1116,17 ha) (III).
2021	15	Căianu (1543 ha) (III); Mica (1934,68 ha) (IV); Cășeiu (2837,07 ha) (III); Cățcău (1124 ha) (III); Baciu (2910,402 ha) (IV); Tritenii de Jos (954,66 ha) (III); Aluniș (2274 ha) (III); Chiești (4262 ha) (III); Măguri Răcătău (7229,17 ha) (III); Negreni (2357,6753 ha) (III); Valea Ierii (5219,02 ha) (III); Săcuieu (3208,82 ha) (IV); Mintiu Gherlii (2638,07 ha) (III); Florești (2256 ha) (III); Palatca (1308 ha) (III).
2022	7	Râșca (3011,6111 ha) (III); Cătina (1712 ha) (III); Dăbâca (1848,51 ha) (III); Bonțida (2850 ha) (III); Cornești (3534,66 ha) (III); Luna (713,7679 ha) (III); Bobâlna (6632,1 ha) (III);
2023	20 (în curs de realizare)	Aghireșu (4471,1 ha); Aiton (1746 ha); Beliș (3360,82 ha); Ciucea (2279 ha); Ciurila (2690 ha); Cluj-Napoca (3633 ha); Dej (2877 ha); Feleacu (2262 ha); Huedin (2271 ha); Mărgău (11488 ha); Mihai Viteazu (765 ha); Mociu (3144 ha); Moldovenești (5000 ha); Poieni (7845 ha); Sânmartin (2054 ha); Sânpaul (3353,06 ha); Suatu (1348 ha); Țaga (2480,24 ha); Unguraș (2670 ha); Viișoara (1891 ha).
Total	81	

- Realizat în 2022:

Nr. crt.	UAT	Suprafața (ha)	Valoarea studiului (lei)
1	Râșca	3011,6111	330492
2	Cătina	1712	189555
3	Dăbâca	1848,51	204298
4	Bonțida	2850	272238
5	Cornești	3534,66	378625
6	Luna	713,7679	80000
7	Bobâlna	6632,1	715115
	Total	-	**2170323**

b. Jud. Bistrița Năsăud:

Anul	Număr	Studii realizate (suprafața) (clasa de calitate pentru pajiște)
2018	8	Bistrița (3815,36 ha) (IV); Lechința (2764,32 ha) (IV); Beclean (1724,30 ha) (III); Silivașu de Câmpie (735,12 ha) (III); Petru Rareș (796,93 ha) (III); Romuli (2134 ha) (IV); Micești de Câmpie (1614,76 ha) (IV); Șieu (3668,66 ha) (IV).
2019	10	Șieu Măgheruș (2221 ha) (III); Chiuza (1381,67 ha) (IV); Matei (2968,85 ha) (III); Nușeni (3600,74 ha) (IV); Sânmihaiu de Câmpie (1965,08 ha) (IV); Uriu (1410 ha) (III); Galații Bistriței (2263,55 ha) (III); Șieuț (2560 ha) (IV); Budacu de Jos (2319,87 ha) (IV); Ciceu Giurgești (2244 ha) (IV).
2020	9	Ilva Mică (3519 ha) (III); Budești (2575,46 ha) (IV); Chiochiș (2820 ha) (IV); Urmeniș (1481 ha) (IV); Josenii Bârgăului (2723 ha) (IV); Târlișua (5316,78 ha)

		(III); Livezile (4449 ha) (IV); Mărișelu (3424 ha) (IV); Ciceu Mihăiești (964 ha) (IV).
2021	14	Teaca (5669,76 ha) (III); Monor (2897 ha) (III); Spermezeu (4186 ha) (IV); Dumitra (2669,65 ha) (III); Maieru (2159,67 ha) (III); Parva (2426,5 ha) (III); Poiana Ilvei (1128,75 ha) (III); Ilva Mare (2669 ha) (III); Tiha Bârgăului (6676,12 ha) (IV); Lunca Ilvei (2656,57 ha); Leșu (3122,66 ha); Sângeorz Băi (2010,76 ha) (III); Șieu Odorhei (1620,38 ha) (III); Cetate (2538,3538 ha) (IV).
2022	6	Nimigea (4089 ha) (III) ; Rebrișoara (4369 ha) (III); Măgura Ilvei (1236 ha) (IV) ; Runcu Salvei (1363,87 ha) (III); Rodna (6002,42 ha) (IV); Șanț (7704,74 ha) (IV).
2023	15 (în curs de realizare)	Bistrița Bârgăului (2327 ha); Branșitea (1091 ha); Căianu Mic (2357,01 ha); Coșbuc (1800,77 ha); Dumitrița (3531 ha); Feldru (4485 ha); Milaș (1391,75 ha); Năsăud (1736 ha); Negrilești (3370 ha); Prundu Bârgăului (1730 ha); Rebra (2537,1 ha); Salva (1743,17 ha); Șintereag (2735 ha); Telciu (8568 ha); Zagra (5358 ha).
Total	62	

- Realizat în 2022:

Nr. crt.	UAT	Suprafața (ha)	Valoarea studiului (lei)
1	Nimigea	4089	436372
2	Rebrișoara	4369	425173
3	Măgura Ilvei	1236	138341
4	Runcu Salvei	1363,87	151343
5	Rodna	6002,42	633889
6	Șanț	7704,74	806814
	Total	-	**2591932**

Situația centralizatoare a realizării studiilor pedologice și agrochimice (**finalizate**) necesare întocmirii Amenajamentelor Pastorale, pe ani, pe cele 2 județe gestionate pedologic de OSPA Cluj, este următoarea:

Județul Cluj (finalizate)							
2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**Total UAT-uri**
3	**16**	**8**	**12**	**15**	**7**	**20**	**81**

Județul Bistrița – Năsăud (finalizate)							
2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**Total UAT-uri**
0	**8**	**10**	**9**	**14**	**6**	**15**	**62**

2.1.3. Întocmirea de studii pedologice necesare aplicării prevederilor legale pentru scoaterea definitivă / temporară a terenurilor din circuitul agricol şi stabilirea corectă a taxelor aferente (inclusiv PUG & PUZ) se realizează pe bază de contract – în anul 2022 au reprezentat cca. **121 beneficiari**.

2.1.4. Studii pedologice și agrochimice de specialitate pentru: terenuri arabile, pajiști, înființarea de plantaţii de livezi, vii, silvice, aplicarea îngrășămintelor, a namolurilor, amendamentelor, combaterea poluarii etc. se realizează pe bază de contract – în anul 2022 au reprezentat cca. **116 de beneficiari**.

2.1.5. Pentru realizarea acestor studii pedologice și agrochimice au fost efectuate un numar de cca. **4215 analize de laborator pentru punctele 2.1.3 și 2.1.4, la care se adaugă analizele standard prevăzute pentru studiile pedologice de la punctele 2.1.1 și 2.1.2.**

2.2. Scurtă prezentare a programelor desfășurate și a modului de raportare a acestora la obiectivele instituționale a OSPA Cluj

OSPA Cluj deserveşte 2 judeţe: Cluj (432835 ha) şi Bistriţa-Năsăud (297600 ha).

Prin Ordinul Ministrului nr. 956/2013 privind stabilirea numărului maxim de posturi pentru OSPA s-a stabilit pentru instituţia noastră un numar de 11 posturi din 22 aprilie 2014, egal cu al altor oficii din ţară, fără a se ţine cont de faptul că OSPA Cluj deserveşte 2 judeţe: Cluj şi Bistriţa-Năsăud, iar suprafaţa agricolă însumată a acestora este de 730435 ha, mult mai mare decât ceea ce revine altor OSPA din țară, prevăzută în "Programul privind elaborarea de studii pedologice şi agrochimice prin OSPA pentru perioada 2022-2031", conform Ordinului MADR nr. 362/2011, anexa 1.

Prin OUG 34/2013, HG 1064/2013, Legea 86/2014, HG 78/2015, Legea 156/2015, HG 214/2017, Ordinul 234/2017 sunt reglementate procedurile pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice care stau la baza întocmirii planului de fertilizare și a stabilirii măsurilor agropedoameliorative, necesare realizării amenajamentelor pastorale ale suprafețelor de pajiști permanente, din cele 2 județe: Cluj și Bistrița-Năsăud. În acest sens OSPA Cluj trebuie să realizeze aceste studii pentru 81 UAT-uri la nivelul județului Cluj și 62 UAT-uri la nivelul județului Bistrița-Năsăud, ambele județe având zone montane și submontane cu suprafețe însemnate de pajiști.

În ultimii ani activitatea OSPA Cluj a înregistrat o proporție crescândă a studiilor realizate pentru mediul privat, reprezentând peste 25% din bugetul anual al OSPA Cluj. În condițiile dezvoltări activității fermelor din cele 2 județe (Cluj și Bistrița-Năsăud), a măsurilor implementate de MADR în cadrul PNDR 2014-2022, PNS 2023-2027, studiile realizate de OSPA Cluj sunt într-o măsură tot mai mare solicitate de mediul privat, constituindu-se într-un factor de dezvoltare important pentru agricultura din cele 2 județe. Astfel, păstrarea/creșterea numărului de angajați, în cadrul OSPA Cluj, în vederea realizării studiilor necesare, a sprijinirii mediului privat cu studii de specialitate (agrochimice, de bonitare, pentru înființarea de plantații, pentru administrarea gunoiului, a namolurilor etc.) reprezintă un obiectiv important, un factor de dezvoltare a agriculturii, obiectiv cuprins în Programul de guvernare și în Planul de acțiuni ale MADR.

Având în vedere că numărul de posturi alocat OSPA Cluj este egal cu al altor OSPA care deservesc un singur județ, consideram ca obiectiv strategic de dezvoltare a instituției creșterea numărului de angajați cu 3 specialiști în domeniul pedologiei și agrochimiei.

III. Transparență instituțională

3.1. Raportarea cheltuielilor, defalcate pe programe și capitole de cheltuieli

Sinteza principalelor activități ale OSPA Cluj, în anul 2022, arată o pondere de 94,53% ale veniturilor OSPA Cluj din programele naționale de monitorizare și amenajamente pastorale, respectiv o pondere de 5,47% ale veniturilor realizate cu mediul privat, instituții și administrații locale.

Nr. crt.	Acţiuni întreprinse	Număr beneficiari	Venituri / Procent din veniturile OSPA Cluj, 2022
1	Întocmirea de studii pedologice şi agrochimice pentru realizarea şi reactualizarea *Sistemului naţional şi judeţean de monitorizare sol-teren pentru agricultura (Ordinul MADR 362/2021)*	3 UAT jud. Cluj + 5 UAT jud. Bistrița Năsăud	1304197 lei jud. Cluj + 779439 lei jud. BN (Total = 2083636 lei) 28,77%
2	Întocmirea de studii pedologice şi agrochimice pentru întocmirea *Amenajamentelor pastorale (HG 1064/2013 cu modificarile și completarile ulterioare; HG 214/2017)*	7 UAT jud Cluj + 6 UAT jud BN	2170323 lei jud. Cluj + 2591932 lei jud. BN (Total = 4762255 lei) 65,76%
3	Întocmirea de studii pedologice necesare aplicării prevederilor legale pentru scoaterea definitivă/ temporară a terenurilor din circuitul agricol şi stabilirea corectă a taxelor aferente (inclusiv PUG & PUZ)	121 studii	395023,54 lei 5,47%
4	Studii pedologice și agrochimice de specialitate pentru: terenuri arabile, pajisti, înfiinţarea de plantaţii de livezi, vii, silvice, aplicarea îngrăşămintelor, a namolurilor, amendamentelor, combaterea poluării, buletine analize, documente justificative, etc. (beneficiari privați)	116 studii	
	Total	MADR & 227 beneficiari privați	7240914,54 lei 100%

Total Venituri OSPA Cluj 2022: 7240914,54 lei

Total Cheltuieli OSPA Cluj 2022: 1207553,64 lei

3.2. Informații legate de procesul de achiziții, litigii în care este implicată instituția

Achizițiile efecutate, au fost realizate, pe bază de licitație/contract, conform legislației în vigoare. Principalele achiziții efectuate, în 2022, au fost:

- În anul 2022 cea mai importantă achiziție a fost – ***Reparații și amenajări exterioare aferente clădirii OSPA Cluj*** – licitație câștigată de firma Alecar Invest SRL, lucrare în valoare totala de 71254,01 lei. Scopul achiziției a fost izolarea clădirii în partea de N-V, astfel încât să nu se mai infiltreze apă la subsolul și parterul clădirii OSPA Cluj, fixarea zidului de pământ din această parte a clădirii și amenajarea colectării și evacuării apelor pluviale. Lucrările executate au fost: lucrări de demolare (demolare elevație existentă, spargere, tăiere și transportul deșeurilor), lucrari de săpat manual pentru pregătirea terenului (decopertări teren existent, săpături fundați eelevație noua, manipularea solului extras din săpături), lucrări de cofrare și decofrare a noii elevații, lucrări confecționare fier-beton (plasă sudată, fier beton, etriere, sârmă legat fier beton), lucrari de turnare, vibrare a betonului pentru fundație și elevație (beton), lucrări de reamenajare teren (crearea unui taluz, scoaterea din obiectiv a deșeurilor), hidroizolație colț trotuar existent și clădire (bandă de colț cauciucată, adeziv), reparații (trotuar-montat gresie, perete interior-ras, spart și refăcut, agitator-curățat, revopsit și montat plasă în jur, stativ eprubete-curățat, recondiționat, șpalet-ras, curățat, aplicat glet+vopsit).
- În anul 2022 s-au realizat achiziții importante pentru – ***Laboratorul de analize***: ***Pipetă Kubiena***, în valoare de 822,75 lei și ***Biurete***, în valoare de 242,51 lei, de la Adian Sistem SRL; ***baie de apă***, în valoare de 2142 lei de la Precisa SRL; ***electrod***, în valoare de 1364,93 lei (Nitech SRL) și **reactivi**, în valoare de 1619,59 lei (Nordic Chemicals SRL); ***mentenanță la spectofotometrul cu absorbție atomica + școlarizare***, în valoare de 2653,7 lei de la Analytik Jena Romania SRL; ***reparații***, în valoare de 1773,1 lei de la Networks & Smart Tech SRL; **chirie butelii**: 3756,94 lei de la Linde Gaz SRL.
- În anul 2022 au fost achiziționate – **3 imprimante multifuncționale**, de la Intend Computer SRL, în valoare de 283,58 lei; au fost achiziționate **9 camere web și 9 seturui boxe** – de la Altex România SRL, în valoare de 4018,2 lei.
- ***Recertificare a Sistemului de Management al Calității*** ISO 9001: CertRom SRL (supraveghere SMC = 2916,87 lei) si SMA Direct Solutions SRL (consultanta în vederea susținerii auditului de certificare și menținerea certificării sistemului de management al calității = 7900 lei).
- ***Cheltuieli gestiune și management contabilitate:*** 8568 lei Adi-Com Soft software pentru institutiile bugetare de la Adi-Com Soft SRL; 1300 lei Dancea Gabriela Aurelia PFA.
- ***Analizele obligatorii ale tuturor angajatilor OSPA Cluj*** la Cabinetul de medicina muncii Consult SRL Cluj-Napoca, în valoare de 1310 lei.
- ***Realizarea reexpertizării locurilor de muncă ale OSPA Cluj și eliberarea Buletinelor de determinare, în vederea acordării sporului pentru condiții periculoase sau vătamătoare de muncă:*** 920 lei Direcția de Sănătate Publică; 321 lei Institutul Național de Sănătate Publică.
- ***Apă potabilă:*** 514,40 lei de la Sammillis Distribut SRL; 1421,2 lei de la Flow Lane Aqua.
- ***Servicii de curățenie,*** de la SC Galano Prest SRL, în valoare de 1428 lei/luna (17136 lei/an).
- ***Servicii program contabilitate,*** de la Net Cont SRL, în valoare de 2641,80 lei.

Alte achiziții au constat în: telefonie - internet (1643,46 lei), combustibil (11426,11 lei), pază instituție de la Pyrostop Total Security Group SRL (2390,62 lei), revizie auto (3267,32 lei), asigurare obligatorie autoturisme (2385 lei), salubritate (1552,94 lei), apă (3381,26 lei), energie electrică (6523,8 lei), gaz (19791,7 lei), protecția muncii (1400 lei, PFA Cimpean I. R. Vasile), materiale și consumabile (7497,63 lei, Cora Office Solutions SRL), mașină de tuns iarba (1164 lei), cheltuieli cu deplasările etc. pentru funcționarea OSPA Cluj.

3.3. Organigrama

Structura organizatorică a Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj este următoarea:

Nr. crt.	Posturi	Ocupate	Vacante
I	**Personal de conducere**		
1	Director	1	-
II	**Personal funcţii de execuţie**		

Compartiment calitate			
2	Inginer agronom	1	-
Compartiment financiar, contabil, personal, salarizare, administrativ			
3	Contabil	1	-
Compartiment studii pedologice si agrochimice, evaluarea terenurilor agricole			
4	Inginer pedolog	1	-
5	Inginer pedolog	1	-
6	Inginer pedolog	1	-
7	Inginer pedolog	1	-
Compartiment analize de laborator			
8	Inginer chimist	1	-
9	Inginer chimist	1	-
10	Tehnician	1	-
Compartiment monitorizare, bonitare, cartografie, editie si multiplicare			
11	Inginer agronom	1	-
	Total	11	-

3.4. Informații despre managementul resurselor umane

3.4.1. Organizator de practică, activități instructiv – educative și formative, potrivit legislației în vigoare pentru USAMV Cluj și UBB Cluj.

- Protocol de colaborare cu Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Geografie privind efectuarea stagiului de practică în cadrul programelor de studii universitare de licență și masterat. În anul 2022: **8 studenți în practică** de la UBB Cluj.
- Convenție cadru cu USAMV Cluj, Facultatea de Agricultură, privind efectuarea stagiului de practică în cadrul programelor de studii universitare de licență și masterat. În anul 2022: **25 studenți în practică** de la USAMV Cluj.

3.4.2. Acţiuni pentru dezvoltare competenţelor profesionale prin participarea/organizarea de manifestări ştiinţifice, simpozioane, conferinţe, seminarii, cursuri şi altele.

- ***Organizarea Workshop-ului (Cacovean, H.; Gheaja, D.L.)*** *– **Aplicații de teren – Utilizarea durabilă a solurilor din Nord-Vestul Transilvaniei***, Cluj - Sălaj - Satu Mare, 15-18 septembrie 2022, cu participarea specialiștilor de la majoritatea OSPA din tară. Participanți OSPA Cluj: Rusu, T., Bakoș, Șt., Cacovean, H., Gheaja, D., Maxim, M.A.

- ***Organizarea de cursuri și întâlniri de lucru*** cu studenți masteranzi, doctoranzi, invitați străini etc. pentru dezvoltarea competențelor profesionale în domeniul protecției solului: 22.11.2022 și 7.12.2022.

Plan anual de perfecționare profesională în cadrul OSPA Cluj, nr. 22 din 07.01.2022, elaborat de Ing. Bugner Mihaela, a avut ca și scop: identificarea nevoilor de perfecţionare şi pregătire profesională a personalului; monitorizarea participarii personalului angajat la diferite forme de perfectionare. Structura organizatorică a Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj și temele de pregătire profesională, cuprinse în Planul anului 2022, au fost:

Nr. crt.	Posturi	Data
I	**Personal de conducere**	
1	Director	
1.1.	Cursuri de perfecționare continuă: 1. Participat la sesiunea de instruire "*Acces electronic la literatura ştiinţifică pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educaţie din România*", ANELIS Plus, Martie 2022, Certificat de participare E-Information SRL. 2. Participare la webinarul dedicat „*Circuitului informațiilor și a documentelor SCIM*", Harrison Consulting and Management, Certificat de participare nr. 3704686/18.05.2022. 3. Participare la webinarul dedicat „*Modificărilor legislative în domeniul achizițiilor publice*", Harrison Consulting and Management, Certificat de participare nr. 4114306/27.09.2022.	2022: Martie 2022 18.05.2022 27.09.2022
1.2.	Participarea la Conferinte și Simpozioane din domeniul Științei Solului	2022
II	**Personal funcţii de execuţie**	
Compartiment calitate		
2.1.	Instruire programul ELO – Gheaja Dorina	2022
2.2.	Participarea la Conferinte si Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022
Compartiment financiar, contabil, personal, salarizare, administrativ		
3.1.	Cursuri – Expert achiziții publice Olosutean Alina: 21-22 martie 2022 cu tema „*Beneficiile procesului de achiziții publice centralizate*" din cadrul proiectului „*Dezvoltarea și implementarea unor mecanisme electronice integrate pentru desfășurarea și monitorizarea achizițiilor centralizate*", cod SIPOCA 753/ MySMIS 130709.	21-22 martie 2022
3.2.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Științei Solului	2022
Compartiment studii pedologice si agrochimice, evaluarea terenurilor agricole		
4.1.	Prezentarea unui studiu de aplicare a nămolurilor – responsabil Horatio Fodor	30 martie 2022
4.2.	Prezentarea unui profil reprezentativ de sol – studiu de teren – responsabil Horea Cacovean	30 septembrie 2022
4.3.	Prezentarea unei lucrări – studiu a măsurii 6.1. – responsabil Ștefan Bakoș	28 octombrie 2022
4.4.	Organizarea Conferinței Internaționale: *Solurile forestiere din Munții Carpați*	21-28 August 2022 (reprogramată)
4.5.	Workshop-ul anual OSPA – *Aplicații de teren – Utilizarea durabilă a solurilor din Nord-Vestul Transilvaniei, Cluj - Sălaj - Satu Mare*	15-18 septembrie 2022
4.6.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Științei Solului	2022
Compartiment analize de laborator		
5.1.	Prezentarea de analize: SB, Ah, V – responsabil Mihaela Bugner	29 iulie 2022
5.2.	Determinarea nitraților – responsabil Mihaela Fodor	25 noiembrie 2022
5.3.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Științei Solului	2022
Compartiment monitorizare, bonitate, cartografie, ediție și multiplicare		
6.1.	Elaborare cartograme – responsabil Corina Ferent	22 noiembrie 2022
6.2.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Științei Solului	2022

IV. Relația cu comunitatea

Sunt respectate cerințele precizate de Legea nr. 544 din 12 octombrie 2001 (actualizată) privind **Liberul acces la informaţiile de interes public,** şi completărilor aduse de: rectificarea nr. 544 din 12 octombrie 2001; Legea nr. 371 din 5 octombrie 2006; Legea nr. 380 din 5 octombrie 2006; Legea nr. 188 din 19 iunie 2007; Legea nr. 76 din 24 mai 2012; Legea nr. 144 din 12 iulie 2016.

În cadrul instituției OSPA Cluj nu au fost înregistrate la nivelul anului 2022, reclamații, recomandări, acționări în justiție etc., sau altele precizate de Legea 52/2003 privind **transparența decizională**.

Toate informatiile legate de serviciile oferite de OSPA Cluj sunt prezentate on-line la adresa: http://www.ospacluj.ro, iar activitatea OSPA Cluj este prezentata on-line și pe Facebook la adresa: https://www.facebook.com/OSPACluj.

In anul 2022 **au fost continuate măsurile de debirocratizare**, simplificare a procedurilor administrative la nivelul OSPA Cluj:

Nr. crt.	Denumire masura de debirocratizare, simplificare a procedurilor adminsitrative	Rezultate vizate de implementarea masurii
1	Gruparea serviciilor oferite de OSPA Cluj și organizarea posibilității de achiziționare în întregime online	Economisirea resurselor utilizatorilor pentru accesarea serviciilor (financiare, timp, informaționale, confort etc.)
2	Dezvoltarea capacității și a spectrului de analize în cadrul laboratorului OSPA Cluj, astfel încat să poata fi posibilă analiza acestora în laboratorul propriu, fără a fi necesară deplasarea la alte laboratoare specializate (de exemplu pentru metale grele)	Posibilitatea realizării tuturor analizelor pentru studiile speciale (namoluri etc.) în cadrul laboratorului propriu
3	Optimizarea repartizării lucrărilor în cadrul OSPA Cluj și crearea unor mecanisme de natură să contribuie la reducerea timpilor interni până la finalizarea lucrărilor	Reducerea timpului necesar finalizării serviciilor contractate de beneficiari

Creșterea gradului de digitizare la nivelul OSPA Cluj. Oficiul de Studii Pedologice si Agrochimice Cluj a început din anul 2020 și a continuat în anul 2021 și 2022, implementarea unor măsuri privind utilizarea noilor tehnologii de comunicare şi a aplicaţiilor informatice în scopul eficientizării activităţii instituției şi a creşterii calităţii serviciilor oferite. Obiectivul acestor masuri este implementarea Agendei Digitale Europene 2020 și a OUG nr. 38/2020 privind utilizarea înscrisurilor în formă electronică la nivelul autorităților și instituțiilor publice (publicată în data de 7 aprilie 2020 în Monitorul Oficial).

V. Nerealizări, cu menționarea cauzelor acestora (acolo unde este cazul)

Problemele existente în domeniul de activitate derivă din faptul că OSPA este o instituţie care îşi desfăşoară activitatea într-un sistem instituţional existent şi problemele sistemului devin, în parte şi problemele domeniului de studii pedologice şi agrochimice.

Astfel OSPA Cluj a realizat în totalitate lucrările aprobate în Lista de investiții pentru anul 2022, respectiv 3 UAT pentru jud. Cluj și 5 UAT pentru jud. Bistrița Năsăud în cadrul Sistemului naţional şi judeţean de monitorizare sol-teren pentru agricultura (Ordinul MADR 362/2021). Pentru programul amenajamente pastorale au fost asigurate sume necesare Studiilor pedologice și agrochimice pentru întocmirea amenajamentelor pastorale (HG 1064/2013 cu modificarile și completarile ulterioare; HG 214/2017), astfel: pentru jud. Cluj 61 UAT din 81; pentru jud. Bistrița-Năsăud 47 UAT din 62.

Beneficiarul ţintă al activităţiilor instituţiei, sectorul agricol, pe termen scurt, este într-o stare de dezvoltare incipientă şi cu grad de informare limitat, ceea ce constituie o altă problemă a domeniului instituţiei şi totodată o direcţie de acţiune a managementului de a îmbunătăţii promovarea activităţii OSPA. Astfel putem menționa lipsa de monitorizare a utilizării fertilizanţilor şi folosirea acestora fără planuri de fertilizare; lipsa ciclicităţii studiilor agrochimice pentru administrarea amendamentelor; valorificarea incompletă a bazei de date privind solul în elaborarea strategiilor de dezvoltare rurală şi protecţia mediului etc.

Trebuie menționată, de asemenea, lipsa Normelor de aplicare a Legii nr. 246 din 10 noiembrie 2020 privind utilizarea, conservarea și protecția solului (Publicată în MO nr. 1057 din 10 noiembrie 2020). Legea prevede următoarele: la "Articolul 45. Prezenta lege intră în vigoare la data de 1 ianuarie 2021"; la "Articolul 44. În termen de 12 luni de la data intrării în vigoare a prezentei legi autoritățile administrației publice centrale competente aprobă prin ordin comun normele metodologice de aplicare a prezentei legi." Cu toate bacestea nu au fost elaborate/apobate normele metodologice de aplicare a legii. În consecință nu se pot implementa măsurile de utilizare durabilă a solului, inclusiv nu se poate elibera Certificatul de calitate a solului, conform precizărilor din lege.

VI. Propuneri pentru remedierea deficiențelor

Analiza diagnostic SWOT elaborată la nivelul Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj, arată următoarele.

Punctele tari și oportunități:

Nr. crt.	Factor identificat	Probabilitatea de producere (mare / medie / mică)	Impact (mare / mediu / mic)	Implicații manageriale	Modalități de fructificare a factorului
1	**Factori interni pozitivi**: resursă umană bine pregătită, experiența și reputația angajaților OSPA Cluj, dovedită inclusiv prin organizarea de conferințe la nivel național și internațional; bază de date de calitate	mare	mare	Îndeplinirea obligaţiilor din programul de management, profesionalism, calitate și responsabilitate	Îndeplinirea sarcinilor de serviciu, performanță profesională și științifică
2	**Factori interni pozitivi**: resurse materiale și financiare bune: renovarea completă a sediului OSPA Cluj în ultimii 3 ani și îmbunătățirea condițiilor de lucru; digitizarea arhivei și modernizarea laboratorului de analize (certificare CertRom)	mare	mare	Îndeplinirea obiectivelor manageriale la nivel optim, modificarea şi adaptarea structurii cheltuielilor	Dezvoltarea instituției în plan competitiv, calitatea serviciilor, înnoirea bazei materiale
3	**Factori externi pozitivi:** Interesul sporit al fermierilor și mediului privat pentru analize de sol (factor de dezvoltare agricolă)	medie	mare	Diversificarea şi adaptarea serviciilor oferite beneficiarilor	Creșterea veniturilor din mediul privat la 28-33%
4	**Factori externi:** Strategia UE în domeniul solurilor pentru 2030: *Culegând beneficiile unor soluri sănătoase pentru oameni, hrană, natură și climă*, EUR-LEX: SWD323	mare	mare	Pregătirea resursei umane și materiale pentru a valorifica aceasta oportunitate	Acțiunile cheie ale strategiei implică toate activitățile realizate de OSPA
5	**Factori externi:** Lege nr. 246 din 10.11.2020 privind utilizarea, conservarea și protecția solului	mare	mare	Implicare în elaborarea regulamentelor necesare funcționării legii	Atribuțiile și obligațiile care revin MADR se realizează prin intermediul OSPA

Punctele slabe și amenințări:

Nr. crt.	Factor identificat	Probabilitatea de producere (mare / medie / mică)	Impact (mare / mediu / mic)	Implicații manageriale	Modalități de fructificare a factorului
1	**Factori interni**: personal insuficient (număr de posturi limitate); compartimentele cu un angajat funcționează cu dificultate	mare	mare	Imposibilitatea realizării unei dezvoltări instituționale	Solicitarea catre MADR a unui numar mai mare de posturi
2	**Factori externi:** lipsa coordonării și colaborării, în vederea elaborării metodologiilor de aplicare a legii 246 și a Strategiei UE privind solurile, de către instituțiile responsabile	mare	mare	Imposibilitatea realizării obiectivelor care decurg din aceste legi / programe / strategii	Implicarea proactivă în conștientizarea problemelor și identificarea soluțiilor

Principalele propuneri pentru remedierea deficiențelor de funcționare a OSPA Cluj sunt:

- Îndeplinirea tuturor obligaţiilor care derivă din programele naționale de gestionare a solurilor, respectând legislaţia în vigoare, reglementările care derivă din raporturile de subordonare faţă de MADR, DAJ şi ICPA, precum şi reglementările care privesc funcţionarea OSPA; *îndeplinirea*

obiectivelor este condiționată de creșterea numărului de angajați deoarece volumul de muncă impune această suplimentare a numărului de posturi în cadrul OSPA Cluj.

- Dezvoltarea competenţelor profesionale ale personalului OSPA Cluj prin participarea în anul 2023 la conferințe naționale și internaționale și planificarea organizării în august 2023 a unei Conferințe Internaționale: *Solurile forestiere din Munții Carpați* (reprogramată din 2022).
- Aplicarea principiilor de eficienţă, eficacitate şi economie în gestionarea mijloacelor financiare şi a resurselor umane şi materiale în urma digitizării activitatii institutiei.
- Realizarea unor investiții în modernizarea instituției, protecția și conservarea patrimoniului OSPA. În acest sens este necesar ca în anul 2023 să fie realizate următoarele: renovarea laboratorului de agrochimie și fizica solului, dotarea laboratoarelor astfel încât să fie posibilă acreditarea RENAR.
- Creşterea calităţii serviciilor OSPA prin creşterea competitivităţii, dezvoltarea prelucrării informatizate în elaborarea lucrărilor.
- Dezvoltarea activităţilor de studii pedologice, agrochimice şi expertiză adaptate la cerinţele beneficiarilor.
- Dezvoltarea OSPA Cluj în plan competitiv, calitatea serviciilor, înnoirea bazei materiale şi îmbunătăţirea politicii de resurse umane. Angajarea a cel puțin 1 muncitor și 3 specialiști în pedologie și agrochimie, GIS.
- Diversificare şi completarea obiectului de activitate în conexiune cu identificarea şi atragerea de categorii noi de beneficiari.
- Folosirea eficientă a laboratorului de analize. Preţurile foarte mari la reactivi, sticlărie de laborator, utilităţi, comparativ cu valorile rezultate din calcularea OMC (oră medie convenţională), obligă la actualizarea anuală a acesteia.
- Program de întâlniri cu fermieri din județele Cluj și Bistrița-Năsăud și cu preşedinţii formelor asociative ale fermierilor.

Director OSPA Cluj,
Prof. dr. ing. Rusu Teodor

Anexa 3
Din activitatea OSPA Cluj, 2022

Anexa 4

Recepția lucrărilor executate de OSPA Cluj, 2022