



OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE ȘI AGROCHIMICE CLUJ

Cod fiscal: 4736469, Cluj-Napoca, Str. Fagului, nr. 1, Cod 400483,
Jud. Cluj, Tel. 0264-443471, Tel/Fax 0264-443467, e-mail:
cluj.ospa@yahoo.com, ospa.cj@madr.ro, web: www.ospacluj.ro



Nr. 258 din 31.03.2022

PLAN MANAGERIAL PENTRU ANUL 2022

Ref: conform Ordinului MADR nr. 283/R/23.03.2022.

Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj,
Director prof. dr. Teodor Rusu, Tel. 0724719774; Tel/Fax 0264-443467

1. Scopul general al planului

Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj (OSPA Cluj) este o instituție tehnică care realizează studii pedologice, agrochimice și alte studii și cercetări specifice care reprezintă bunuri proprietate publică accesibile contra cost persoanelor fizice și juridice interesate, cu excepția cazurilor reglementate potrivit prevederilor legale.

OSPA Cluj deservește 2 județe: județul Cluj (432835 ha suprafață agricolă; 81 UAT-uri) și județul Bistrița-Năsăud (297600 ha suprafață agricolă; 62 UAT-uri).

Studiile pedologice întocmite, precum și bazele de date aferente sistemelor județene de monitorizare, Cluj și Bistrița-Năsăud, sunt în administrarea direcțiilor pentru agricultură (DAJ Cluj și DAJ Bistrița-Năsăud), în vederea fundamentării acțiunilor specifice, a elaborării strategiilor de dezvoltare din agricultură, mediul rural și a siguranței alimentare.

OSPA sunt instituții publice finanțate din venituri proprii. Modalitățile de constituire a veniturilor proprii sunt următoarele:

1. Veniturile proprii de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR), în baza contractelor încheiate cu direcțiile pentru agricultură județene, pentru finanțarea cheltuielilor anuale necesare:

- elaborării studiilor pedologice și agrochimice pentru Sistemului național de monitorizare sol-teren și banca de date aferentă pentru amenajamentele pastorale și agricultură;
- participării reprezentanților OSPA la întrunirea comisiilor naționale și internaționale de specialitate;
- realizării și reactualizării periodice a Sistemelor județene de date.

2. Veniturile proprii constituite din fondurile atrase de la alți beneficiari pentru servicii și studii de specialitate.

OSPA Cluj își realizează misiunea prin obiectivele de activitate prevăzute în legislația din domeniul de activitate:

- elaborează studii pedologice și agrochimice, realizează și reactualizează sistemele județene de monitorizare sol-teren pentru agricultură;
- elaborează studiile agrochimice pentru utilizarea rațională, monitorizarea cantitativă și calitativă a aplicării îngrășămintelor minerale și/sau organice, precum și a amendamentelor;
- elaborează proiecte de organizare și sistematizare a terenurilor agricole în cadrul unității administrativ-teritoriale, pe care le pun la dispoziția primăriilor și consiliilor locale;
- urmărește permanent optimizarea exploatațiilor agricole în scopul îmbunătățirii eficienței economice, creșterii producției și îmbunătățirii indicilor de calitate a producțiilor agricole, prin realizarea documentelor/studiilor de evaluare, cercetări științifice, testări sau verificări ale

calității produselor agricole în raport de calitatea solului, a apei de irigat, a fertilizării și tratamentelor fitosanitare, ale tehnologiilor de producție pentru agricultură;

- propune și participă la elaborarea și actualizarea metodologiilor de întocmire a studiilor pedologice și agrochimice, a normelor și reglementărilor specifice domeniului de activitate în ceea ce privește utilizarea, conservarea, ameliorarea și protecția calității solului;
- stabilește grupele de terenuri neproductive care pot fi amenajate în cadrul perimetrelor de ameliorare și folosite pentru producția agricolă, inclusiv pentru recuperarea pajiștilor permanente scoase din circuitul agricol în condițiile legii, la propunerile înaintate de unitățile administrativ-teritoriale;
- în baza studiilor efectuate propune și stabilește măsurile și lucrările necesare pentru protecția și ameliorarea terenurilor neproductive care pot fi amenajate în cadrul perimetrelor de ameliorare și folosite pentru producția agricolă, inclusiv pentru recuperarea pajiștilor permanente scoase din circuitul agricol în condițiile legii;
- elaborează studii, întocmește și actualizează anual baza de date la nivel județean a terenurilor degradate și a zonelor de risc la eroziune, exces sau deficit de umiditate, scăderea conținutului de materie organică și elemente nutritive, reducerea biodiversității, compactarea, sodizarea, alcalinizarea, acidifierea și deșertificarea;
- elaborează studii pedologice și/sau agrochimice bonitatea terenurilor agricole pentru: încadrarea în clasa de calitate, concesionarea, arendarea, comasarea parcelelor, schimbarea categoriei de folosință, scoaterea din circuitul agricol, redarea/introducerea în circuitul agricol;
- elaborează studii de specialitate și/sau analize privind înființarea plantațiilor, amenajărilor orizicole, legumicole piscicole, evaluare, prognoză, impact și bilanț de mediu pentru obținerea autorizației de mediu;
- supraveghează și propune măsuri pentru protecția și restabilirea calității solului în cazul producerii de daune sau degradări ale solului, precum și a modului de utilizare a îngrășămintelor;
- cercetări științifice în câmpuri experimentale proprii și parcele de referință, tesări sau verificări de produse și tehnologii de producție pentru agricultură, direct sau în colaborare.

Activitatea OSPA este reglementată prin următoarele legi: L18/1991 - fond funciar; Ord.756/1997 - evaluarea poluării mediului; HG964/2000 - directiva nitrați; Ord.344/2004 - utilizarea nămolurilor; OUG57/2007 - regimul ariilor protejate; L100/2010 - împădurirea terenurilor degradate; Ord. 238/2011 - organizare OSPA; HG1257/2011 - regulament perimetre ameliorare; OUG34/2013 - exploatarea pajiștilor; Ord.2003/2014 - privind stabilirea nr. maxim de posturi la OSPA; L16/2016 - exploatarea pajiștilor; Ord.125/2017 - întocmirea studiilor necesare amenajamentelor pastorale; Ord.83/2018 - procedură scoatere din circuitul agricol; Ord.1416/2018 - norme ecocondiționalitate; L246/2020 - privind utilizarea, conservarea și protecția solului; HG333/2021 - aprobarea codului de bune practici agricole pentru protecția apelor împotriva poluării cu nitrați proveniți din surse agricole; Ord.362/2021 – sistemul național de monitorizare sol-teren pentru agricultură; Ord.41/2022 – studii pedologice și agrochimice pentru amenajamentele pastorale.

Situația studiilor pedologice, din cadrul programului de monitorizare sol-teren pentru agricultură (Ord.362/2021), pe cele 2 județe gestionate pedologic de OSPA Cluj este următoarea:

- Județul Cluj (2022), din 81 UAT (432835 ha): 13 UAT cu studii până în 10 ani (79942 ha; 18,76%); 60 UAT cu studii mai vechi de 10 ani; 8 UAT fără studii pedologice și agrochimice.
- Județul Bistrița-Năsăud (2022), din 62 UAT (297600 ha): 12 UAT cu studii până în 10 ani (68661 ha; 23,44%); 21 UAT cu studii mai vechi de 10 ani; 29 UAT fără studii pedologice și agrochimice.

Pentru anul 2022 prin Nota de Fundamentare transmisă MADR, conform Ordinului 362/2021 s-au solicitat fonduri pentru 5 UAT-uri în județul Cluj și 7 UAT-uri în județul Bistrița-Năsăud (tabelul 1).

Tabelul 1

Programul privind întocmirea studiilor pedologice și agrochimice în vederea realizării sistemului județean de monitorizare sol - teren pentru agricultura, în anul 2022, în județul Cluj și Bistrița-Năsăud

Nr. crt.	Județul	Suprafata conform Ord. 362/2021	Suprafata agricola a judetului (ha) din care:	Faza de lucru	Sume necesare pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice în anul 2022 (lei*)
Cluj		35289	352893		
1	Beliș		10256	Teren, birou, laborator	933724
2	Mărgău		12003	Teren, laborator	801605
3	Țaga		6277	Teren	350592
4	Ciucea		2749	Teren	153498
5	Sînmartin		4609	Teren	259000
	Total		35894		2498419
Bistrița -Năsăud		22894	228939		
1	Bistrița		4475	Birou, laborator	169684
2	Braniștea		3233	Birou, laborator	126907
3	Dumitrița		4265	Birou, laborator	164021
4	Cetate		4487	Birou, laborator	170461
5	Feldru		5990	Teren, laborator	400076
6	Negrilești		4382,13	Teren	244750
7	Rebrișoara		5121,14	Teren, laborator	342068
	Total		31953,27		1617967

Notă: *Valorile pot suferi modificări în funcție de indicii de inflație.

Studii pedologice și agrochimice pentru întocmirea amenajamentelor pastorale, conform HG 1064/2013 cu modificările și completările ulterioare, HG 214/2017 - se întocmesc de către OSPA, în baza Notei de Fundamentare transmisă către MADR.

Situația centralizatoare a realizării studiilor pedologice și agrochimice necesare întocmirii amenajamentelor pastorale, pe ani, pe cele 2 județe gestionate pedologic de OSPA Cluj, este prezentată în tabelul 2.

Tabelul 2

Situația centralizatoare a realizării studiilor pedologice și agrochimice necesare întocmirii amenajamentelor pastorale, pe județele Cluj și Bistrița-Năsăud

Județul Cluj (finalizate)						
2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total UAT-uri
3	16	8	12	15	27 (planificate)	81
Județul Bistrița – Năsăud (finalizate)						
2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total UAT-uri
0	8	10	9	14	21 (planificate)	62

Pentru anul 2022 prin Nota de Fundamentare transmisă MADR, pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice care stau la baza amenajamentelor pastorale, au fost incluse cele 27 UAT-uri planificate în județul Cluj (tabelul 3) și 21 UAT-uri planificate în județul Bistrița Năsăud (tabelul 4).

Tabelul 3

Suprafața propusă de OSPA Cluj pe care să se realizeze studii pedologice și agrochimice, necesare amenajamentelor pastorale, în județul Cluj

Nr. crt.	UAT	Suprafața propusă de OSPA Cluj pe care sa se realizeze studii pedologice si agrochimice (ha)	Sumele necesare pentru realizarea studiilor pedologice si agrochimice pe suprafetele propuse de OSPA Cluj (lei)
1	Aghireșu	4471,1	80864
2	Aiton	1746	182728
3	Beliș	3360,82	398297
4	Bobîlna	4533	481519
5	Bontida	2862,94	309452
6	Cătina	1627	185566
7	Ciucea	2279	250894
8	Ciurila	2690	297136
9	Cluj Napoca	3633	388387
10	Cornești	916,51	102769
11	Dăbîca	1942	214699
12	Dej	2877	311289
13	Feleacu	2262	248307
14	Huedin	2271	249789
15	Luna	713,7679	80000
16	Mărgău	11488	1186993
17	Mihai Viteazu	765	85512
18	Mociu	3144	338487
19	Moldovenești	5000	90286
20	Poieni	7845	141789
21	Rîșca	3213	347986
22	Sânmartin	2054	226703
23	Sînpaul	3353	360168
24	Suatu	1348	149505
25	Țaga	2480,24	269999
26	Unguraș	2670	289481
27	Viișoara	1891	208139
	Total	83436,3779	7476744

Tabelul 4

Suprafața propusă de OSPA Cluj pe care să se realizeze studii pedologice și agrochimice, necesare amenajamentelor pastorale, în județul Bistrița-Năsăud

Nr. crt.	UAT	Suprafața propusă de OSPA Cluj pe care să se realizeze studii pedologice și agrochimice (ha)	Sumele necesare pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice pe suprafetele propuse de OSPA Cluj (lei)
1	Bistrița Bargaul	2327	256792
2	Branistea	1091	121135
3	Caianu Mic	2357	42587
4	Cosbuc	1800,77	200226

5	Dumitrita	3531	378801
6	Feldru	4485	396567
7	Magura Ilvei	1236	138341
8	Milas	1391	153995
9	Nasaud	1736	31363
10	Negrilesti	3370	362936
11	Nimigea	4089	436372
12	Prundu Bargaului	1730	192258
13	Rebra	2537,1	277650
14	Rebrisoara	4369	466538
15	Rodna	6572	691950
16	Runcu Salvei	968	109128
17	Sant	5430	567551
18	Salva	1743,17	193965
19	Sintereag	2735	296749
20	Telciu	8568	157012
21	Zagra	5358	96766
	Total	67424,04	5568682

2. Misiunea și indicatorii de performanță ai structurii

Misiunea OSPA se încadrează în Obiectivele strategice/generale ale Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, aferente anului 2022, stabilite prin Ordinul MADR 64/2022:

- **Obiectiv strategic/general nr. 1:** *Absorbția în întregime a fondurilor europene destinate agriculturii prin mecanismele Politicii Agricole Comune (PAC) și Politici Comune în domeniul Pescuitului (PCP).*
- **Obiectiv strategic/general nr. 2:** *Reducerea efectelor negative ale schimbărilor climatice. Stimularea producției agricole.*

Sinteza principalelor activități ale OSPA Cluj și indicatorii de performanță, pentru anul 2022, pot fi prezentați pe următoarele 2 acțiuni principale (tabelul 5):

1. Proiecte de investiții naționale;
2. Servicii oferite beneficiarilor privați, societăți comerciale și instituții.

Tabelul 5

Sinteza principalelor activități ale OSPA Cluj și indicatorii de performanță pentru anul 2022

Nr. crt.	Acțiuni întreprinse	Ministere & Instituții implicate	Indicatori de performanță, 2022
1	Proiecte de investiții naționale:		
1.1	Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru realizarea și reactualizarea Sistemului național și județean de monitorizare sol-teren pentru agricultura: Ordinul MADR 362/2021-2031	MADR, DAJ Cluj, DAJ Bistrița-N, ICPA București	-35289 ha Cluj (5 UAT) -22894 ha BN (7 UAT)
1.2	Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru întocmirea Amenajamentelor pastorale (HG 1064/2013 cu modificările și completările ulterioare; HG 214/2017)	MADR, DAJ Cluj, DAJ Bistrița-N (Primăria – grupul de lucru)	- Cluj: 81 UAT = 54 finalizate, 27 în lucru - BN: 62 UAT = 41 finalizate, 21 în lucru

2	Servicii oferite beneficiarilor privați, societăți comerciale și instituții:		
2.1	Întocmirea de studii pedologice necesare aplicării prevederilor legale pentru scoaterea definitivă/temporară a terenurilor din circuitul agricol și stabilirea corectă a taxelor aferente (inclusiv PUG & PUZ)	Beneficiari privați, instituții	La cerere
2.2	Studii pedologice și agrochimice de specialitate pentru: terenuri arabile, pajisti, înființarea de plantații de livezi, vii, silvice, stabilirea potentialului productiv al terenurilor, aplicarea îngrășămintelor, a dejectiilor, namolurilor, amendamentelor, combaterea poluării etc.	Ferme, societăți comerciale etc.	La cerere

Conducerea OSPA Cluj este asigurată de către director care este ordonator de credite și reprezintă instituția în relațiile cu persoanele fizice și juridice. Directorul a fost încadrat pe bază de concurs, fiind numit prin Decizia nr. 18/23.04.2014 a DAJ Cluj. În luarea deciziilor directorul este sprijinit de contabilul unității și șefii de compartimente:

- *Compartiment calitate;*
- *Compartiment financiar, contabil, personal, salarizare, administrativ;*
- *Compartiment studii pedologice și agrochimice, evaluarea terenurilor agricole;*
- *Compartiment analize de laborator;*
- *Compartiment monitorizare, bonitate, cartografie, editie și multiplicare.*

Contabilul coordonează activitatea financiară, avizează programul anual al achizițiilor, devizele și contractele instituției și răspunde de folosirea legală a resursei financiare.

Șefii de compartimente elaborează planurile de dezvoltare a compartimentelor, asigură realizarea, monitorizarea și raportarea indicatorilor specifici de performanță stabiliți la nivelul compartimentelor. Analizează ori de câte ori este nevoie, modul de îndeplinire a obligațiilor asumate prin contractele profesionale și propun directorului măsuri de îmbunătățire a activității compartimentelor.

Principale tipuri de relații funcționale și modul de stabilire al acestora, în cadrul OSPA Cluj, sunt următoarele:

a) relații de autoritate ierarhice:

1. Directorul OSPA Cluj coordonează activitatea instituției. În condițiile legii și ale reglementărilor în vigoare, directorul poate delega atribuții din competența sa șefilor de compartimente din subordine, iar în lipsa acestora, altor persoane din cadrul OSPA Cluj.

2. Șefii de compartimente se subordonează directorului OSPA Cluj.

b) relațiile de cooperare se stabilesc între compartimentele din structura organizatorică a OSPA Cluj sau între acestea și compartimentele din cadrul DAJ Cluj, sau MADR. Aceste relații de cooperare exterioară se stabilesc numai în limitele atribuțiilor și competențelor desemnate în cadrul legal.

Toate serviciile oferite de OSPA Cluj sunt prezentate la adresa de site: <http://www.ospacluj.ro> și pot fi realizate numai pe bază de contract: <http://www.ospacluj.ro/formulare.html>

3. Diagnoza și analiza situației prezente

Monografia structurii. Prin Ordinul Ministrului nr. 2003/2014 privind stabilirea numărului maxim de posturi pentru OSPA s-a stabilit pentru OSPA Cluj un număr de 11 posturi, egal cu al altor oficii din țară, fără a se ține cont de faptul că OSPA Cluj deservește 2 județe: Cluj și Bistrița-Năsăud, iar suprafața agricolă însumată a acestora este de 730435 ha, mult mai mare decât ceea ce revine altor OSPA din țară, prevăzută în “Programul privind elaborarea de studii pedologice și

agrochimice prin OSPA Cluj pentru perioada 2022-2031”, conform Ordinului Ministrului nr. 362/2021, anexa 1.

Prin OUG 34/2013, HG 1064/2013, Legea 86/2014, HG 78/2015, Legea 156/2015, HG 214/2017, Ordinul 234/2017 sunt reglementate procedurile pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice care stau la baza întocmirii planului de fertilizare și a stabilirii măsurilor agropedameliorative, necesare realizării amenajamentelor pastorale ale suprafețelor de pajiști permanente, din cele 2 județe: Cluj și Bistrița-Năsăud. În acest sens OSPA Cluj trebuie să realizeze aceste studii pentru 81 UAT-uri la nivelul județului Cluj și 62 UAT-uri la nivelul județului Bistrița-Năsăud, ambele județe având zone montane și submontane cu suprafețe însemnate de pajiști.

În ultimii ani activitatea OSPA Cluj a înregistrat o proporție crescândă a studiilor realizate pentru mediul privat, reprezentând peste 25% din veniturile anuale. În condițiile dezvoltării activității fermelor din cele 2 județe (Cluj și Bistrița-Năsăud), a măsurilor implementate de MADR în cadrul PNDR 2014-2022, studiile realizate de OSPA Cluj sunt într-o măsură tot mai mare solicitate de mediul privat, constituindu-se într-un factor de dezvoltare important pentru agricultura din cele 2 județe. Astfel, creșterea numărului de angajați, în cadrul OSPA Cluj, în vederea realizării studiilor necesare, a sprijinirii mediului privat cu studii de specialitate (agrochimice, de bonitare, de stabilire a potentialului productiv al terenurilor, pentru înființarea de plantații, pentru administrarea gunoiiului, a nămolurilor etc.) reprezintă un obiectiv important, un factor de dezvoltare a agriculturii, obiectiv cuprins în Programul de guvernare și în Planul de acțiuni ale MADR.

Având în vedere că numărul de posturi alocat OSPA Cluj este egal cu al altor OSPA care deserveșc un singur județ, consideram ca obiectiv strategic de dezvoltare a instituției creșterea numărului de angajați cu 4 specialiști în domeniul pedologie/agrochimie/laborator analize.

Numărul de posturi existente. Personalul OSPA Cluj este constituit din specialiști în domeniu, cu experiență profesională, grupat în: 1 personal de conducere și 10 posturi – personal funcții de execuție (tabelul 6).

Tabelul 6

Structura organizatorică a Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj

Nr. crt.	Posturi	Ocupate	Vacante
I	Personal de conducere		
1	Director – Teodor Rusu	1	-
II	Personal funcții de execuție		
<i>Compartiment calitate</i>			
2	Inginer agronom – Dorina Luminița Gheaja	1	-
<i>Compartiment financiar, contabil, personal, salarizare, administrativ</i>			
3	Contabil – Alina Olosutean	1	-
<i>Compartiment studii pedologice si agrochimice, evaluarea terenurilor agricole</i>			
4	Inginer pedolog – Ștefan Bakoș	1	-
5	Inginer pedolog – Horațio Fodor	1	-
6	Inginer pedolog – Horia Lucian Cacovean	1	-
7	Inginer pedolog – Nelu Pop	1	-
<i>Compartiment analize de laborator</i>			
8	Inginer chimist – Mihaela Olga Bugner	1	-
9	Inginer chimist – Mihaela Dana Fodor	1	-
10	Tehnician – Adriana Pop	1	-
<i>Compartiment monitorizare, bonitate, cartografie, editie si multiplicare</i>			
11	Inginer agronom – Corina Ferent	1	-
	Total	11	-

Responsabilitatea individuală pentru îndeplinirea atribuțiilor de serviciu este asigurată de principiile care guvernează conduita profesională a personalului OSPA Cluj:

- supremația legislației din domeniu în activitatea profesională;

- asigurarea egalității de tratament a cetățenilor - beneficiari ai serviciilor oferite de OSPA Cluj;
- profesionalismul, principiu conform căruia angajații OSPA Cluj au obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiinciozitate;
- imparțialitatea și independența, principiu conform căruia angajații OSPA Cluj sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes altul decât interesul instituției, în exercitarea atribuțiilor de serviciu;
- integritatea morală, principiu conform căruia angajaților OSPA Cluj le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru alții, vreun avantaj ori beneficiu în considerarea activității profesionale desfășurate;
- cinstea și corectitudinea, principiu conform căruia exercitarea activității profesionale trebuie să fie de bună-credință;
- deschiderea și transparența, principiu conform căruia activitățile desfășurate sunt publice și pot fi supuse monitorizării;
- responsabilitatea și răspunderea, principiu potrivit căruia angajații OSPA Cluj respectă o serie de cerințe etice: moralitate în relațiile personale și instituționale interne, externe și internaționale; respect și considerație în toate situațiile, atât față de șefii ierarhici, cât și față de celelalte persoane cu care intră în contact; rigurozitate și perseverență; responsabilitate profesională și comportamentală în raport cu întreaga activitate desfășurată.

Sunt respectate cerințele precizate de Legea nr. 544 din 12 octombrie 2001 (actualizată) privind Liberul acces la informațiile de interes public, și completărilor aduse de: rectificarea nr. 544 din 12 octombrie 2001; Legea nr. 371 din 5 octombrie 2006; Legea nr. 380 din 5 octombrie 2006; Legea nr. 188 din 19 iunie 2007; Legea nr. 76 din 24 mai 2012; Legea nr. 144 din 12 iulie 2016.

În cadrul instituției OSPA Cluj nu au fost înregistrate la nivelul anului 2021, reclamații, recomandări, acționări în justiție etc., sau altele precizate de Legea 52/2003 privind transparența decizională.

Plan anual de perfecționare profesională în cadrul OSPA Cluj, nr. 22 din 07.01.2022, elaborat de Ing. Bugner Mihaela, a avut ca și scop: identificarea nevoilor de perfecționare și pregătire profesională a personalului; monitorizarea participării personalului angajat la diferite forme de perfecționare. Structura organizatorică a Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj și temele de pregătire profesională, cuprinse în Planul anului 2022, sunt prezentate în tabelul 7.

Tabelul 7

Plan anual de perfecționare profesională în cadrul OSPA Cluj, 2022

Nr. crt.	Posturi	Data
I	Personal de conducere	
1	Director	
1.1.	Cursuri - Manager de proiect	2022
1.2.	Participarea la Conferinte si Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022
II	Personal funcții de execuție	
<i>Compartiment calitate</i>		
2.1.	Instruire programul ELO – Gheaja Dorina	2022
2.2.	Participarea la Conferinte si Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022
<i>Compartiment financiar, contabil, personal, salarizare, administrativ</i>		
3.1.	Cursuri – Expert achiziții publice	2022
3.2.	Participarea la Conferinte si Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022

<i>Compartiment studii pedologice si agrochimice, evaluarea terenurilor agricole</i>		
4.1.	Prezentarea unui studiu de aplicare a nămolurilor – responsabil Horatio Fodor	30 martie 2022
4.2.	Prezentarea unui profil reprezentativ de sol – studiu de teren – responsabil Horea Cacovean	30 septembrie 2022
4.3.	Prezentarea unei lucrari – studiu a masurii 6.1. – responsabil Stefan Bakos	28 octombrie 2022
4.4.	Organizarea Conferinței Internaționale: <i>Solurile forestiere din Munții Carpați</i> (https://forestsoils2022.com)	21-28 August 2022
4.5.	Workshop-ul anual OSPA – <i>Aplicații de teren – Solurile din Nord-Vestul României</i>	10-13 iunie 2022
4.6.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022
<i>Compartiment analize de laborator</i>		
5.1.	Prezentarea de analize: SB, Ah, V – responsabil Mihaela Bugner	29 iulie 2022
5.2.	Determinarea nitraților – responsabil Mihaela Fodor	25 noiembrie 2022
5.3.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022
<i>Compartiment monitorizare, bonitate, cartografie, editie si multiplicare</i>		
6.1.	Elaborare cartograme – responsabil Corina Ferent	22 noiembrie 2022
6.2.	Participarea la Conferințe și Simpozioane din domeniul Stiintei Solului	2022

În cadrul OSPA Cluj **au fost realizate măsurile de debirocratizare**, simplificare a procedurilor administrative precizate în tabelul 8.

Tabelul 8

Măsurile de debirocratizare realizate la nivelul OSPA Cluj

Nr. crt.	Denumire masura de debirocratizare, simplificare a procedurilor administrative	Rezultate vizate de implementarea masurii
1	Gruparea serviciilor oferite de OSPA Cluj si organizarea posibilitatii de achizitionare in intregime online	Economisirea resurselor utilizatorilor pentru accesarea serviciilor (financiare, timp, informaționale, confort etc.)
2	Dezvoltarea capacitatii si a spectrului de analize in cadrul laboratorului OSPA Cluj, astfel incat sa poata fi posibila analiza acestora in laboratorul propriu, fara a fi necesara deplasarea la alte laboratoare specializate (de exemplu pentru metale grele)	Posibilitatea realizarii tuturor analizelor pentru studiile speciale (namoluri etc.) in cadrul laboratorului propriu
3	Optimizarea repartizarii lucrarilor in cadrul OSPA Cluj și crearea unor mecanisme de natură să contribuie la reducerea timpilor interni pana la finalizarea lucrarilor	Reducerea timpului necesar finalizarii serviciilor contractate de beneficiari

Măsurile de creșterea gradului de digitizare la nivelul OSPA Cluj sunt prezentate în tabelul 9. Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj a început în ultimii 2 ani și va continua în 2022-2023, implementarea unor măsuri privind utilizarea noilor tehnologii de comunicare și a aplicațiilor informatice în scopul eficientizării activității institutiei și a creșterii calității serviciilor oferite. Obiectivul acestor masuri este implementarea Agendei Digitale Europene 2020 si a OUG nr. 38/2020 privind utilizarea înscrisurilor în formă electronică la nivelul autorităților și instituțiilor publice (publicată în data de 7 aprilie 2020 în Monitorul Oficial).

Măsurile de creștere a gradului de digitizare la nivelul OSPA Cluj

Nr. crt.	Denumire masura de creștere a gradului de digitizare a institutiei	Rezultate vizate de implementarea masurii	Contracte atribuite pentru bunuri si servicii privind digitizarea institutiei; Stadiul fizic si valoric al demersurilor realizate
1. Demersuri efectuate în anul 2020			
1.1.	Introducerea semnaturii electronice pentru conducerea institutiei	Posibilitatea depunerii semnaturii online in cazul documentelor semnate electronic	Achizitia: Digisign Realizat: 100%
1.2.	Gruparea serviciilor oferite de OSPA Cluj si organizarea posibilitatii de achizitionare in intregime online	Economisirea resurselor utilizatorilor pentru accesarea serviciilor (financiare, timp, informaționale, confort etc.)	Achizitia: nu este cazul Realizat: 100%
2. Demersuri efectuate în anul 2021			
2.1.	Actualizarea calculatoarelor si a sistemului informatic la nivelul institutiei	Dezvoltarea capacitatii institutiei de gestionare electronica a activitatii. Promovarea dezvoltării continue.	Achizitia: Intend Computer SRL Realizat: 100%
2.2.	Realizarea bazei de date electronice a OSPA Cluj - ELO Professional Stocare Electronică Documente	Crearea capacitatii unitare de stocare și gestionare a datelor: studiilor, serviciilor, aplicatiilor și a infrastructurii.	Achizitia: Konica Minolta Realizat: 100%
3. Demersuri planificate în perioada 2022-2023			
3.1.	Crearea unui sistem informatic de tip intranet pentru evaluarea performanțelor profesionale la nivel individual/ compartiment/ instituțional	Proces de analiză internă, care scoate în evidență punctele forte și punctele slabe și permite instituției să valorifice oportunitățile și să elaboreze planurile de acțiuni pentru atingerea standardelor de calitate și îmbunătățire continuă.	Achizitia: Program specific Realizat: planificat

4. Diagnoza SWOT

Problemele existente în domeniul de activitate derivă din faptul că OSPA este o instituție care își desfășoară activitatea într-un sistem instituțional existent și problemele sistemului devin, în parte și problemele domeniului de studii pedologice și agrochimice.

Astfel OSPA Cluj a realizat în totalitate lucrările aprobate în Lista de investiții pentru anul 2021, respectiv 1 UAT pentru jud. Cluj și 5 UAT pentru jud. Bistrița Năsăud în cadrul Sistemului național și județean de monitorizare sol-teren pentru agricultura (Ordinul MADR 278/2011). Fondurile alocate, pe ultimii 10 ani, reprezentând tot programul, au asigurat însă numai 18,76% pentru județul Cluj și 23,44% pentru județul Bistrița-Năsăud față de valorile solicitate prin Notele de Fundamentare. Pentru programul amenajamente pastorale au fost asigurate sume necesare Studiilor pedologice și agrochimice pentru întocmirea amenajamentelor pastorale (HG 1064/2013 cu modificarile și completările ulterioare; HG 214/2017), astfel: pentru județul Cluj 54 UAT din 81; pentru județul Bistrița-Năsăud 41 UAT din 62.

Beneficiarul țintă al activităților instituției, sectorul agricol, pe termen scurt, este într-o stare de dezvoltare incipientă și cu grad de informare limitat, ceea ce constituie o altă problemă a domeniului instituției și totodată o direcție de acțiune a managementului de a îmbunătăți promovarea activității OSPA Cluj. Astfel putem menționa lipsa de monitorizare a utilizării fertilizanților și folosirea acestora fără planuri de fertilizare; lipsa ciclicității studiilor agrochimice

pentru administrarea amendamentelor; valorificarea incompletă a bazei de date privind solul în elaborarea strategiilor de dezvoltare rurală și protecția mediului etc.

Analiza diagnostic SWOT elaborată la nivelul Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj, este prezentată în tabelul 10 – punctele tari și oportunități, iar în tabelul 11 – punctele slabe și amenințări.

Tabelul 10

Punctele tari și oportunități, OSPA Cluj

Nr. crt.	Factor identificat	Probabilitatea de producere (mare / medie / mică)	Impact (mare / mediu / mic)	Implicații manageriale	Modalități de fructificare a factorului
1	Factori interni pozitivi: resursă umană bine pregătită, experiența și reputația angajaților OSPA Cluj, dovedită inclusiv prin organizarea de conferințe la nivel național și internațional; bază de date de calitate	mare	mare	Îndeplinirea obligațiilor din programul de management, profesionalism, calitate și responsabilitate	Îndeplinirea sarcinilor de serviciu, performanță profesională și științifică
2	Factori interni pozitivi: resurse materiale și financiare bune: renovarea completă a sediului OSPA Cluj în ultimii 3 ani și îmbunătățirea condițiilor de lucru; digitizarea arhivei și modernizarea laboratorului de analize (certificare CertRom)	mare	mare	Îndeplinirea obiectivelor manageriale la nivel optim, modificarea și adaptarea structurii cheltuielilor	Dezvoltarea instituției în plan competitiv, calitatea serviciilor, înnoirea bazei materiale
3	Factori externi pozitivi: Interesul sporit al fermierilor și mediului privat pentru analize de sol (factor de dezvoltare agricolă)	medie	mare	Diversificarea și adaptarea serviciilor oferite beneficiarilor	Creșterea veniturilor din mediul privat la 28-33%
4	Factori externi: Strategia UE în domeniul solurilor pentru 2030: <i>Culegând beneficiile unor soluri sănătoase pentru oameni, hrană, natură și climă</i> , EUR-LEX:SWD323 (17.11.2021)	mare	mare	Pregătirea resursei umane și materiale pentru a valorifica aceasta oportunitate	Acțiunile cheie ale strategiei implică toate activitățile realizate de OSPA
5	Factori externi: Lege nr. 246 din 10.11.2020 privind utilizarea, conservarea și protecția solului	mare	mare	Implicare în elaborarea regulamentelor necesare funcționării legii	Atribuțiile și obligațiile care revin MADR se realizează prin intermediul OSPA

Tabelul 11

Punctele slabe și amenințări, OSPA Cluj

Nr. crt.	Factor identificat	Probabilitatea de producere (mare / medie / mică)	Impact (mare / mediu / mic)	Implicații manageriale	Modalități de fructificare a factorului
1	Factori interni: personal insuficient (număr de posturi limitate); compartimentele cu un	mare	mare	Imposibilitatea realizării unei	Solicitarea către MADR a unui număr

	angajat funcționează cu dificultate			dezvoltări instituționale	mai mare de posturi
2	Factori externi: lipsa coordonării și colaborării, în vederea elaborării metodologiilor de aplicare a legii 246 și a Strategiei UE privind solurile, de către instituțiile responsabile	mare	mare	Imposibilitatea realizării obiectivelor care decurg din aceste legi / programe / strategii	Implicarea proactivă în conștientizarea problemelor și identificarea soluțiilor

5. Matricea riscurilor identificate la nivelul structurii

Riscurile identificate la nivelul OSPA Cluj, pentru anul 2022, sunt prezentate în tabelul 12. Principalele propuneri pentru remedierea deficiențelor de funcționare a OSPA Cluj sunt:

- Îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din programele naționale de gestionare a solurilor, respectând legislația în vigoare, reglementările care derivă din raporturile de subordonare față de MADR, DAJ și ICPA, precum și reglementările care privesc funcționarea OSPA.
- Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului OSPA Cluj prin participarea în anul 2022 la conferințe naționale și internaționale și planificarea organizării în august 2022 a unei Conferințe Internaționale: *Solurile forestiere din Munții Carpați*.
- Aplicarea principiilor de eficiență, eficacitate și economie în gestionarea mijloacelor financiare și a resurselor umane și materiale în urma digitizării activității institutiei.
- Realizarea unor investiții în modernizarea instituției, protecția și conservarea patrimoniului OSPA. În acest sens este necesar ca în anul 2022 să fie realizate următoarele: renovarea laboratorului de agrochimie și fizica solului, dotarea laboratoarelor astfel încât să fie posibilă acreditarea RENAR.
- Creșterea calității serviciilor OSPA prin creșterea competitivității, dezvoltarea prelucrării informatizate în elaborarea lucrărilor.
- Dezvoltarea activităților de studii pedologice, agrochimice și expertiză adaptate la cerințele beneficiarilor.
- Dezvoltarea OSPA Cluj în plan competitiv, calitatea serviciilor, înnoirea bazei materiale și îmbunătățirea politicii de resurse umane. Angajarea a cel puțin 4 specialiști în pedologie/ agrochimie/ laborator analize.
- Diversificare și completarea obiectului de activitate în conexiune cu identificarea și atragerea de categorii noi de beneficiari.
- Folosirea eficientă a laboratorului de analize. Prețurile foarte mari la reactivi, sticlărie de laborator, utilități, comparativ cu valorile rezultate din calcularea OMC (oră medie convențională), obligă la actualizarea anuală a acesteia.
- Program de întâlniri cu fermieri din județele Cluj și Bistrița-Năsăud și cu președinții formelor asociative ale fermierilor.

6. Planul de acțiune, al OSPA Cluj, pentru anul 2022 (Anexa 1).

Director OSPA Cluj,
Prof. dr. ing. Rusu Teodor



Registrul riscurilor OSPA Cluj, 2022

Nr. crt.	Denumire structură organizatorică	Activități specifice	Obiectivul structurii organizatorice (risc identificat)	Responsabil de risc	Riscul aferent obiectivului	Impactul	Probabilitatea	Acțiunea de minimizare a riscului	Stadiul de implementare a acțiunii de minimizare	Data ultimei revizuirii a riscului
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Compartiment pedologie	Studii pedologice si agrochimice	Lipsa bazei topografice corespunzatoare	Bakos Stefan	Scaderea preciziei lucrarilor de teren si birou	Mare	Probabilitate medie	Inceperea lucrarilor de teren si birou doar la unitatile administrative sau persoane juridice care detin o baza topo adecvata	Implementat	10.01. 2022
2	Compartiment pedologie	Studii pedologice si agrochimice	Personal calificat insuficient	Bakos Stefan	Prelungirea termenelor de excutare a studiilor de specialitate	Mare	Probabilitate mare	Angajarea de personal calificat (ingineri)	In curs de implementare	10.01. 2022
3	Compartiment pedologie	Studii pedologice si agrochimice	Lipsa muncitori necalificati	Bakos Stefan	Prelungirea termenelor de executare si realizarea profilului cerute de normativele in vigoare	Mare	Probabilitate mare	Angajarea sau subcontractarea personalului muncitor	In curs de implementare: nu s-a aprobat de catre MADR suplimentarea numărului de posturi cu un muncitor; se subcontracteaza PFA muncitor	10.01. 2022
4	Laborator analize	Determinari analize fizico-chimice	Elaborare buletin de analize	Mihaela Bugner	Imposibilitatea realizarii analizelor: -defectarea unui aparat -imbolnavire personal -lipsa personal	Mare	Probabilitate medie	Achizitia de aparatura noua; instituirea mentenantei aparaturii; Angajare personal; Asigurarea cu echipament de protectie a muncii	Implementat parțial: inca este necesara achizitia de aparatura noua; angajare personal	10.01. 2022
5	Compartiment financiar contabil	Raportari financiare	Riscuri de raportari eronate	Alina Olosutean	Raportari eronate	Mare	Probabilitate medie	Elaborarea procedurii operationale ALOP	Implementat	10.01. 2022
6	Monitorizare, Bonitare, Cartografie, Editie si Multiplicare	Cartografiere, editare si multiplicare harti	Pregătire bază topo	Ferent Corina	Imposibilitatea realizării pregătirii hărților pentru teren	Mare	Probabilitate medie	Achiziționarea suportului topografic, în cazul în care nu există în baza de date a instituției, înainte de contractare	Implementat	10.01. 2022
7	Monitorizare, Bonitare, Cartografie, Editie si Multiplicare	Cartografiere, editare si multiplicare harti	Editare hărți US și TEO; planimetrarea suprafețelor pe categorii de folosință/TEO; elaborare cartograme, hărți clase de calitate și pretabilitate	Ferent Corina	Prelungirea termenului de realizare; suprapunerea cu alte sarcini (registratura; facturare)	Mare	Probabilitate medie	Respectarea calendarului de lucru; coordonare între compartimente; primirea datelor la timp, complet și corect întocmite	In curs de implementare	10.01. 2022
8	Monitorizare, Bonitare, Cartografie, Editie si Multiplicare	Cartografiere, editare si multiplicare harti	Printare - multiplicare	Ferent Corina	Prestarea cu întârziere de către furnizorul extern	Mare	Probabilitate medie	Finalizarea tuturor hărților cu 2-3 zile înainte de termenul de predare a studiilor	In curs de implementare	10.01. 2022

Planificarea activităților, OSPA Cluj, pentru anul 2022

Nr. crt.	Obiective și activități prioritare ¹	Termene ²	Indicatori	Resurse necesare	Responsabili	Riscuri ³ / factori critici de succes
OBIECTIV GENERAL I: Continuarea programelor naționale de sprijin pentru agricultori aflate în derulare						
Obiectiv specific I.1: Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru realizarea și reactualizarea Sistemului național și județean de monitorizare sol-teren pentru agricultura (Ordinul MADR 362/2021)						
	ACTIVITĂȚI					
I.1.1	Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru realizarea și reactualizarea Sistemului național și județean de monitorizare sol-teren pentru agricultura în Județul Cluj : Beliș – 10256 ha; Mărgău – 12003 ha; Țaga – 6277 ha; Ciucea – 2749 ha; Sînmartin – 4609 ha.	<i>În funcție de Lista de Investiții MADR</i>	<i>3 studii, scara 1:10000, complexitate IVC</i>	<i>Fonduri alocate conform Anexei 1 din Ordinul MADR 278/2011</i>	<i>Director, Șefii de compartimente</i>	<i>Lipsa fondurilor necesare; Interdicții legislative de angajare personal</i>
I.1.2	Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru realizarea și reactualizarea Sistemului național și județean de monitorizare sol-teren pentru agricultura în Județul Bistrița Năsăud : Bistrița – 4475 ha; Braniștea – 3233 ha; Dumitrița – 4265 ha; Cetate – 4487 ha; Feldru – 5990 ha; Negrileşti - 4382,13 ha; Rebrîșoara - 5121,14 ha.	<i>În funcție de Lista de Investiții MADR</i>	<i>4 studii, scara 1:10000, complexitate IVC</i>	<i>Fonduri alocate conform Anexei 1 din Ordinul MADR 278/2011</i>	<i>Director, Șefii de compartimente</i>	<i>Lipsa fondurilor necesare; Interdicții legislative de angajare personal</i>
Obiectiv specific I.2.: Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru întocmirea Amenajamentelor pastorale (HG 1064/2013 cu modificările și completările ulterioare; HG 214/2017)						
	ACTIVITĂȚI					
I.2.1	Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru întocmirea Amenajamentelor pastorale în Județul Cluj : Aghireșu, 4471,1 ha; Aiton, 1746 ha; Belis, 3360,82 ha; Bobalna, 4533 ha; Bontida, 2850 ha; Catina, 1627 ha; Ciucea, 2279 ha; Ciurila, 2690 ha; Cluj-Napoca, 3633 ha; Cornești, 916,51 ha; Dăbâca, 1942 ha; Dej, 2877 ha; Feleacu, 2262 ha; Huedin, 2271 ha; Luna, 713,7679 ha; Margau, 11488 ha; Mihai Viteazu, 765 ha; Mociu, 3144 ha; Moldovenesti, 5000	<i>În funcție de Lista de Investiții MADR</i>	<i>27 studii, scara 1:10000, complexitate IVC</i>	<i>Fonduri alocate conform HG 1064/2013 cu modificările și completările ulterioare; HG 214/2017</i>	<i>Director, Șefii de compartimente</i>	<i>Lipsa fondurilor necesare; Interdicții legislative de angajare personal</i>

¹ La stabilirea obiectivelor se vor avea în vedere documentele de politici publice (strategii, programe, planuri), acord-urile, memorandum-urile, etc. asumate de MADR

² Termenele stabilite pot fi specifice (iunie, septembrie, etc.) sau periodice (săptămânal, lunar, trimestrial)

³ Precizați riscurile/factorii critici de succes care ar putea afecta atingerea obiectivelor

	<i>ha; Poieni, 7845 ha; Rîșca, 3213 ha; Sanmartin, 2054 ha; Sinpaul, 3353,06 ha; Suatu, 1348 ha; Taga, 2480,24 ha; Unguras, 2670 ha; Viisoara, 1891 ha. Cele 27 de UAT-uri rămase fără studiu – condiționat de depunerea documentației necesare conform legislației în vigoare.</i>					
I.2.2	<i>Întocmirea de studii pedologice și agrochimice pentru întocmirea Amenajamentelor pastorale în Județul Bistrița Năsăud: Bistrița Bîrgăului, 2327 ha; Branșitea, 1091 ha; Căianu Mic, 2357,01 ha; Coșbuc, 1800,77 ha; Dumitrița, 3531 ha; Feldru, 4485 ha; Măgura Ilvei, 1236 ha; Milaș, 1391,75 ha; Năsăud, 1736 ha; Negrileşti, 3370 ha; Nimigea, 4089 ha; Prundu Bârgăului, 1730 ha; Rebra, 2537,1 ha; Rebrîșoara, 4369 ha; Rodna, 6572,66 ha; Runcu Salvei, 968 ha; Sanț, 5430 ha; Salva, 1743,17 ha; Sintereag, 2735 ha; Telciu, 8568 ha; Zagra, 5358 ha. Cele 21 de UAT-uri rămase fără studiu – condiționat de depunerea documentației necesare conform legislației în vigoare.</i>	<i>În funcție de Lista de Investiții MADR</i>	<i>21 studii, scara 1:10000, complexitate IVC</i>	<i>Fonduri alocate conform HG 1064/2013 cu modificările și completările ulterioare; HG 214/2017</i>	<i>Director, Șefii de compartimente</i>	<i>Lipsa fondurilor necesare; Interdicții legislative de angajare personal</i>
OBIECTIV GENERAL II: Creșterea competitivității agriculturii românești, pentru a face față concurenței pe piața europeană și internațională						
Obiectiv specific II.1: Studii pedologice, agrochimice și de bonitare a terenurilor agricole						
	ACTIVITĂȚI					
II.1.1	<i>Întocmirea de studii pedologice necesare aplicării prevederilor legale pentru scoaterea definitivă/ temporară a terenurilor din circuitul agricol și stabilirea corectă a taxelor aferente (inclusiv PUG & PUZ)</i>	<i>La cerere</i>	<i>Număr studii</i>	<i>Conform dezvizului de lucrări</i>	<i>OSPA Cluj, toți angajații</i>	<i>Nu este cazul</i>
II.1.2	<i>Studii pedologice și agrochimice de specialitate pentru: terenuri arabile, pajisti, înființarea de plantații de livezi, vii, silvice, aplicarea îngrășămintelor, a namolurilor, amendamentelor, combaterea poluării, a degradării etc.</i>	<i>La cerere</i>	<i>Număr studii</i>	<i>Conform dezvizului de lucrări</i>	<i>OSPA Cluj, toți angajații</i>	<i>Nu este cazul</i>
II.1.3	<i>Implicarea în organizarea unor simpozioane naționale și internaționale. Organizator de practica, activități instructiv – educative și formative, potrivit legislației în vigoare în colaborare cu USAMV Cluj și UBB. Acțiuni pentru dezvoltare competențelor profesionale prin participare la manifestări științifice, simpozioane, conferințe, seminarii, cursuri și altele.</i>	<i>Nu este cazul</i>	<i>Număr lucrări, număr studenți în practică etc.</i>	<i>În funcție de taxele de participare/ publicare</i>	<i>OSPA Cluj, toți angajații</i>	<i>Nu este cazul</i>